

## Gestión técnica/económica en España: una asignatura pendiente

Serrano P\*, Pascual M y Gómez EA

---

Centro de Tecnología Animal. Instituto Valenciano de Investigaciones Agrarias. Apartado 187. 12400 Segorbe, Castellón (España)

\*serrano\_pau@gva.es

### Resumen

---

La gestión técnica/económica es imprescindible para la cunicultura, especialmente en los tiempos de crisis, ya que permite conocer la situación real de la explotación, ayuda a tomar decisiones para reducir costes y permite evaluar el efecto de las mismas. Los cunicultores españoles se resisten a utilizar programas de gestión y el porcentaje de explotaciones que la realizan es muy bajo, no siendo así en otros países (cunicultura francesa) o en otros sectores ganaderos españoles (porcino). El punto clave para el éxito de los programas de gestión es el propio cunicultor, que debe concienciarse de que la cunicultura es una actividad empresarial que necesariamente implica la realización de gestión técnica/económica. El uso de programas de gestión que permitan comparar los resultados propios con los obtenidos en otras explotaciones sigue siendo una asignatura pendiente en la cunicultura española. La base de datos del sector cunícola español (**bdcuni**), creada por el Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino y por el Instituto Valenciano de Investigaciones Agrarias, ofrece la posibilidad de realizar esta gestión de forma totalmente gratuita y confidencial.

**Palabras clave:** **bdcuni**, conejo, gestión técnica, gestión económica, España

### La cunicultura como actividad empresarial

---

La cunicultura, como cualquier otra actividad ganadera, es una actividad empresarial, pero no siempre se considera así. Una empresa ganadera es una unidad económica donde se combinan una serie de factores como, por ejemplo, las instalaciones, el pienso y la genética para dar lugar a la producción de unos bienes que se destinarán al mercado (kg conejos), y que deberían proporcionar un beneficio.

Nadie plantea establecer una granja de conejos por afición tal y como está el sector, y mucho menos, una vez hecho el esfuerzo, regalar su producción. Pero, en muchas ocasiones, encontramos que algunos cunicultores ni siquiera se asignan un sueldo y en muchos casos no existen beneficios al final del año derivados de su trabajo como empresarios que son.

Si uno no considera que tener una granja de conejos es tener una empresa, es normal que no se plantee la necesidad de realizar gestión técnica y económica dentro de su explotación.

### El porqué de hacer gestión. Otra vez

---

El fin último de cualquier actividad empresarial es obtener un producto comerciable en un mercado y con unos costes de producción que permitan obtener unos beneficios al final del proceso. El beneficio será mayor cuanto menores sean los costes de producción.

Para minimizar estos costes es imprescindible realizar gestión técnica y comparar los resultados propios con los que se estén obteniendo en otras

explotaciones. Esta gestión permite al cunicultor conocer qué puntos de la producción son mejorables, tomar decisiones y evaluar las consecuencias y repercusiones de las medidas adoptadas.

La mayoría de los cunicultores, en mayor o menor medida, tienen datos sobre resultados técnicos de su explotación, pero resultados técnicos favorables no implican rentabilidad de las explotaciones. Este tipo de situación es difícil de vislumbrar si no realizan una gestión económica del negocio. Estas herramientas permiten obtener datos reales de cuáles son los costes y cuáles los beneficios derivados de nuestra actividad productiva.

### **La gestión no es la panacea**

---

Es cierto que en el contexto actual, los esfuerzos que han tenido que realizar muchos cunicultores para poder salir adelante han sido ímprobos, y pese a ellos muchas explotaciones han tenido que abandonar su actividad. Según datos publicados en la Encuesta Nacional de Cunicultura de 2003 el número total de explotaciones en España era de 5.644. Datos de junio de 2008 del Registro General de Explotaciones Ganaderas muestran un total de 4.749 explotaciones dadas de alta en el registro (MAPA, 2008). Así pues, en estos últimos años hemos asistido al cierre de un 15,9% del total de explotaciones cunícolas presentes en España.

Evidentemente la gestión técnica/económica no es la panacea para sus problemas, pero es una herramienta de elevado valor que no necesita inversiones y que, por el contrario, proporciona beneficios en tiempos de crisis, que no es poco. Ante una situación en la que el coste de alimentación es elevado y los ingresos por venta de carne bajos, la única solución es conocer el resto de costes y, si es posible, reducirlos.

### **Programas de gestión**

---

Los programas de gestión en explotaciones ganaderas no son una novedad dentro del sector y en las distintas especies cuentan con años de uso. En cunicultura, al igual que en cualquier otra especie, nadie discute la utilidad de este tipo de programas en las explotaciones, pero la realidad es bien distinta. En España, encontramos que de los nueve programas de gestión activos en 1999, tan solo 5 de ellos permanecen en funcionamiento en la actualidad. El número de explotaciones que utilizan este tipo de programas de gestión debería haber aumentado debido a una paulatina mayor concienciación de los cunicultores a lo largo de los años. Sin embargo, de un total de 289 granjas en 1991 (Ramon *et al.*, 2003) nos mantenemos en 296 explotaciones en 2003 (Ramon *et al.*, 2004). Así pues, del total de las granjas de conejos registradas en el censo en 1991 tan solo un 5,3 % estaban dentro de un sistema de gestión colectivo. En el año 2003 el porcentaje era de 5,2%, lo que supone que el porcentaje se ha mantenido en el tiempo, más de 10 años después.

Sin embargo, la resistencia del sector cunícola a la gestión no es característica en otros países. Rafel (2001) ya mencionó que en el año 2000 el número de explotaciones francesas que se encontraban en programas de gestión era 4 veces mayor que en el caso español. Según los datos publicados por el ITAVI en 2007 (Jentzer, 2008), en el programa RENACEB se encuentran incluidas un total de 23 organizaciones con 1.131 explotaciones en gestión, resultados que distan mucho de los que presenta nuestro país.

Es evidente que la gestión técnica/económica en la cunicultura española sigue siendo una asignatura pendiente. ¿Qué falla? Si hacemos una breve revisión encontramos multitud de trabajos en los que se presentan datos de gestión técnica y económica del sector y en todos ellos se refleja la importancia de la gestión dentro de cualquier explotación y la dificultad de hacer llegar esta idea a los propios cunicultores (Rafel, 2001; Gómez *et al.*, 2003; Ramon *et al.*, 2004; Gómez, 2007).

Si nos fijamos en cómo se distribuyen en estos programas el número de explotaciones comprobaremos que son los programas de Nantadat Conejos de la empresa Nanta, Gesticon de Cogal SCL y Cuniwin de Cargill España los que agrupan un mayor número de explotaciones (Gómez, 2007). Esto podría deberse a que estas empresas tienen un acceso directo y continuo con el cunicultor, de lo que se deriva una relación permanente que permite la implantación de estos sistemas. Tal y como ya reflejaba Rafel (2001) es fundamental el papel del animador, ya que su presencia aumenta la eficacia de estos sistemas.

La principal dificultad es la de hacer llegar al cunicultor la necesidad y los beneficios que le aportan tanto la gestión técnica como la económica dentro de su explotación. Quizá este sea el punto de la cadena que no funciona.

### **El futuro de bdcuni: ser o no ser**

---

La idea de realizar gestión en grupo es la correcta, nadie discute que es necesaria, y si observamos países como Francia vemos que sus programas tienen éxito. Dentro de nuestro país encontramos sectores como el porcino donde estos programas llevan más de dos décadas funcionando. Entonces, ¿por qué se estanca el sector cunícola? En este punto uno se plantea hacia dónde ir y qué es exactamente lo que falla.

En este contexto se creó **bdcuni**, la base datos del sector cunícola español, como una iniciativa del Ministerio del Medio Ambiente y Medio Rural y Marino en colaboración con el Instituto Valenciano de Investigaciones Agrarias. Nació en un ambiente de crisis, sectorial primero, y posteriormente general e internacional, pero con la convicción de ser una herramienta necesaria, más aún en tiempos de crisis, pudiendo aportar grandes beneficios a los cunicultores con cero inversiones. Los primeros resultados, criticables, de gestión técnica obtenidos con **bdcuni** se pueden consultar en Serrano *et al.* (2009).

El éxito o fracaso de éste y de cualquier proyecto anterior o de aquellos que puedan sobrevenir depende, en última instancia, de los propios cunicultores. Desde las administraciones, asociaciones de cunicultores, interprofesional, servicios técnicos y veterinarios, empresas de piensos, y demás escalones del sector, sólo queda insistir y concienciar a aquellos que al fin y al cabo son los primeros beneficiados, de que realmente hacer gestión es una buena idea. Ánimo.

### ***Technical and economic management in Spain: unresolved matter***

#### **Abstract**

---

Technical and economic management in rabbit farms is necessary, especially in crisis times, as it let us know the real situation of the farm, which feature should be changed and how worked the decision we made. Management is widely made by French rabbit or Spanish pig breeders, but it is a practice unusually spread in Spanish rabbit farmers. The main reason could lie in breeders, who do not consider their farms as enterprises, which necessarily implies technical and economic control. The use of management softwares where the own indices can be compared with those obtained in other farms is still an unresolved matter. The Spanish rabbit database **bdcuni**, created by the Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino and the Instituto Valenciano de Investigaciones Agrarias offers this possibility in a confidential and free manner.

**Key words:** **bdcuni**, technical management, economical management, Spain

## Bibliografía

---

- Gómez EA, Silvestre MA, Salvador I, Viudes MP. 2003. Gestión técnica económica: ¿de nuevo? *Boletín de Cunicultura* 130:6-12.
- Gómez EA. 2007. Una propuesta simple e incompleta para el análisis económico de explotaciones cunícolas en un programa de gestión técnico-económica. *Boletín de Cunicultura* 149:26-43.
- Jentzer A. 2008. Performances moyennes des élevages cunicoles en 2007. Présentation rapide des résultats RENACEB et RENALAP. *Cuniculture Magazine* 35:39-44.
- MAPA. 2008. Subdirección General de Mercados Exteriores y Producciones Porcina, Avícola y otras. El sector de la carne en cifras. Principales indicadores económicos en 2007. Consultado en: <http://www.mapa.es/app/Cunicultura/documentos/INDICADORES%20ECONÓMICOS%20SECTOR%20CUNÍCOLA%20> [acceso 28 de marzo de 2009].
- Rafel O. 2001. Gestión Técnico y Económica en granjas cunícolas, situación y perspectivas (y II). *Lagomorpha* 116:17-26.
- Ramon J, Rafel O, Piles M. 2003. GTE 2001. Resultados de gestión en España. *Boletín de Cunicultura* 130:13-15.
- Ramon J, Rafel O, Piles M. 2004. Resultados de gestión en España. GTE 2002: Algo falla. *Boletín de Cunicultura* 133:24-28.
- Serrano P, Pascual M, Gómez EA. 2009. Gestión cunícola: primeros resultados con **bdcuni**. *XIII Jornadas de Producción Animal*, Zaragoza, España, *en prensa*.